Repubblica e Cantone Ticino

Comitato dei notariati lombardo e ticinese

Assemblee a distanza e implementazione nel diritto notarile ticinese

Avv. Simone Albisetti, LL.M.
Capo sezione dei registri

Repubblica e Cantone Ticino
Lugano, 9 ottobre 2025

TEMI

1 INTRODUZIONE

2 DIRITTO FEDERALE: GENESI E PRINCIPI

3 IMPLEMENTAZIONE NEL DIRITTO NOTARILE

4 CRITICITÀ E OPPORTUNITÀ

5 RIFLESSIONI CONCLUSIVE

1 INTRODUZIONE

1. Introduzione

Principio dell’unità dell’atto

Unità di azione – spazio – tempo

1. Introduzione

Nuova dimensione dello spazio e nuova percezione

La rogazione a distanza porta lo spazio in una nuova dimensione.

L’azione, che il notaio è chiamato ad accertare, avviene simultaneamente in più luoghi fisici / in un non luogo (la rete).

La percezione visiva e uditiva del notaio è filtrata attraverso un *medium* elettronico così come l’interazione dei partecipanti.

2 DIRITTO FEDERALE

2. Diritto federale: genesi e principi

Genesi

- Messaggio n. 08.011 del 21 dicembre 2007
  (approccio sperimentale e restrittivo)
- Messaggio n. 16.077 del 23 novembre 2016
  (approccio più maturo e pragmatico)
- Disposizioni Covid-19
  (diritto emergenziale - *Burning platform*)

In vigore dal 01.01.2023 (16 anni dal primo messaggio!)

2. Diritto federale: genesi e principi

Nuove modalità di tenuta assembleare

- **Assemblea multi luogo** (art. 701*a* cpv. 3 CO) anche all'estero (art. 701*b* CO)
  - gli interventi dei partecipanti sono trasmessi in diretta audiovisiva in tutti i luoghi dove si svolge l'assemblea.
- **Assemblea virtuale** (art. 701*d* CO)
  - per via elettronica e senza luogo di riunione fisico.
- **Assemblea ibrida** (art. 701*c* CO)
  - luogo fisico ma alcuni azionisti esercitano i propri diritti a distanza per via elettronica.

2. Diritto federale: genesi e principi

Riserve

- Rischi principali: cyber sicurezza, autenticazione dei partecipanti, integrità del voto e affidabilità tecnica delle piattaforme.
- Azionista medio: *Un azionista con competenze tecniche di livello medio deve poter utilizzare i mezzi di comunicazione elettronici. È pure necessaria una certa predisposizione tecnica dell'azionista, soprattutto un collegamento Internet.* (Messaggio 16.077).

2. Diritto federale: genesi e principi

Condizioni per l'impiego di mezzi di comunicazione elettronici (art. 701*e* CO)

Il Consiglio d'amministrazione deve garantire che:

- l'identità dei partecipanti sia accertata
- gli interventi siano trasmessi in diretta
- ogni partecipante possa esprimersi
- l'esito delle votazioni non possa essere alterato

2. Diritto federale: genesi e principi

Problemi tecnici (art. 701*f* CO)

- Se l'assemblea non può svolgersi regolarmente, deve essere riconvocata.
- Le delibere prese prima dell'insorgere di problemi tecnici restano valide.
- Indicazione nel processo verbale (art. 702 cpv. 2 cfr. 6).

3 DIRITTO NOTARILE

3. Implementazione nel diritto notarile

Diritto materiale federale vs diritto notarile cantonale

- Art. 122 Cost.: La legislazione nel campo del diritto civile e della procedura civile compete alla Confederazione.
- Art. 55 tit. fin. CC: I Cantoni possono stabilire per il loro territorio le norme relative alla celebrazione degli atti pubblici (*locus regit actum*).

3. Implementazione nel diritto notarile

Diritto materiale federale vs diritto notarile cantonale

Secondo il principio generale del diritto notarile, il diritto federale stabilisce i requisiti minimi della forma autentica, che i Cantoni devono attuare senza tuttavia ostacolarne l'applicazione con un eccesso di formalismo. Quindi:

- un Cantone non può escludere lo svolgimento di tali assemblee, consentite dal diritto federale;
- le nuove disposizioni del diritto federale si applicano a tutti i Cantoni, anche in assenza di disposizioni cantonali di esecuzione.

3. Implementazione nel diritto notarile

Situazione nei Cantoni svizzeri [Fonte UFRC; stato: 2024]

- Rogazione a distanza permessa: 13
- Rogazione a distanza non permessa: 9
- Modifiche legislative previste: 2 [Ticino]
- Chiarimenti in corso: 1
- Senza risposta: 1

3. Implementazione nel diritto notarile

AG	§ 53 Abs. 4 BeurG
AI	Nein
AR	Nein. In AR ist das nicht möglich und es ist auch keine Anpassung geplant.
BE	Art. 22 Abs. 3 Notariatsgesetz vom 22. November 2005 (NG; BSG 169.11).
BL	Das Notariatsgesetz des Kantons Basel-Landschaft (SGS 217) hält in 22 Abs. 3 fest, dass die besonderen Formvorschriften des Schweizerischen Zivilgesetzbuches für die Beurkundung einzelner Rechtsgeschäfte vorbehalten sind. Folglich ist die Fernbeurkundung für die virtuelle Generalversammlung gem. Art. 701d OR zulässig.
BS	Nein
FR	Non
GE	Le règlement d'exécution de la loi sur le notariat (RNot) prévoit à son article 1a les modalités de l'instrumentation. La question de savoir si l'instrumentation à distance est possible est discutée au sein de la Chambre des notaires genevoise.
GL	Nein
GR	Ja, Art. 35 Abs. 1bis NotG GR (BR 210.300): "*Auf schriftlichem Weg oder unter Verwendung elektronischer Mittel gefasste Beschlüsse von Versammlungen oder Sitzungen kann die Notariatsperson beurkunden, wenn ihre Teilnahme sichergestellt ist und das Bundesrecht diese Form der Beschlussfassung zulässt .*"
JU*	
LU	Das kant. Beurkundungsrecht sieht bei Versammlungsbeurkundungen keine Bestimmung vor, die eine unmittelbare persönliche Anwesenheit der Urkundsperson verlangt.
NE	Pour l'instant, l'art. 72a de la Loi sur le notariat (RS-NE 166.10) stipule ceci: 1 Les procès-verbaux d'assemblées peuvent être instrumentés par le notaire postérieurement la tenue de l'assemblée. 2 L'instrumentation doit toutefois s'achever dans les dix jours qui suvent l'assemblée. 3 Le notaire instrumentant est tenu d'assister à l'assemblée. 4 Il est inhabile s'il entend lui-même prendre part au vote. 5 Les procès-verbaux d'assemblées doivent être signés par le notaire ainsi que par le président et le secrétaire de l'allemblée; pour le surplus l'article 72 est applicable. 6 La présente disposition peut être appliquée par analogie aux procès-verbaux authentiques de séances de l'organe exécutif d'une personne morale. -> Volonté du législateur cantonal de modifié l'alinéa 3
NW	Das geltende Notariatsrecht lässt keine Fernbeurkundung zu.
OW	Das kantonale Notariatsrecht enthält keine ausdrückliche gesetzliche Grundlage für eine Fernbeurkundung.
SG	Die Beurkundung der virtuellen Versammlungen ist seit 01.10.2024 gemäss Art. 7 Abs. 4 Verordnung über die öffentliche Beurkundung und die Beglaubigung möglich (sGS 151.51: Verordnung über die öffentliche Beurkundung und die Beglaubigung - Gesetzessammlung des Kantons St.Gallen)
SH	Keine
SO	§ 41 NotV (BGS 129.11) gemäss Erklärung der kantonalen Aufsichtsbehörde
SZ	Gemäss dem Gesetz über die Beurkundung und Beglaubigung vom 24. Mai 2000 (SRSZ 210.210) ist bei veranstaltungsgebundenen Erklärungen und Feststellungen eine Fernbeurkundung möglich (vgl. S 4 Abs. 3 BeurkG i.V.m. S 3 Abs. 2 BeurkG sowie S 14 BeurkG)
TG	Der Kanton Thurgau verfügt über kein eigentliches Beurkundungsgesetz. Das thurgauische Beurkundung-recht setzt sich aus dem EG ZGB (RB 210.1) und der Verordnung über das Grundbuch- und Notariatswesen (RB 211.431) zusammen. Eine öffentliche (Sach-)Beurkundung von (teil-)virtuellen GV- oder Zirkulationsbeschlüssen nach dem geltenden kantonalen Beurkundungsrecht ist möglich, da dieses keine zwingende persönliche Anwesenheit bei Sachbeurkundungen vorsieht (im Gegensatz zu öffentlichen Beurkundungen von Willenserklärungen).
TI	Es gibt ein Projekt für die Anpassung der Notariatsverordnung
UR	Verordnung und Reglement stammen aus dem Jahr 1912 und sind so abstrakt abgefasst, dass sie eine Fernbeurkundung nicht ausschliessen (z.B. Art. 11 der Notariatsverordnung: «Der Notar darf nur solche Tatsachen verurkunden, welche er sinnlich wahrgenommen und welche sich nach gesetzlicher Vorschrift vor ihm selbst abgespielt haben.»)
VD	Art. 62 Lno
VS Oberwallis	Art. 98 kant. Notariatsgesetzes (NG) für die Fernbeurkundung von Protokollen einer Generalversammlung, mit Verweis auf das Reglement des Staatsrates (RNG), Art. 37a
VS Central	La possibilité a été concrétisée par le règlement, donc possible suite à une modification du droit cantonal, avec renvoi au droit fédéral (art. 98 LN et 37a RN)
VS Bas Valais	Art. 98 Loi sur le notariat (RS-VS 178.1)
ZG	Willensbeurkundung: Nein. Wahrnehmungsbeurkundung: https://zg.ch/de/rechtjustiz/infos-fuer-die-anwaltschaft/publikationen-der-auf-sichtskommission
ZH	Nein

Fonte: UFRC

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (I)

Deroga esplicita al principio dell'unità dell'atto

- Art. 34 LN: Gli atti pubblici devono essere pubblicati alla contemporanea presenza del notaio, delle parti (ev. testimoni e interprete).
- Art. 37 LN / Art. 24 RN: Tanto le parti quanto i testimoni, l'interprete e il notaio firmano l'atto originale.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (I)

Rogazione a distanza
a) oggetto
Art. 41b cpv. 1 RN
Il notaio può rogare i processi verbali assembleari a distanza tenuti con mezzi di comunicazione elettronici alle condizioni previste dal diritto federale.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (II)

Atto di constatazione vs. atto di dichiarazione

Atto di constatazione: il notaio redige in forma autentica l'accertamento di determinati fatti.

Atto di dichiarazione: il notaio redige il verbale delle dichiarazioni delle parti di un contratto; il notaio partecipa all'elaborazione della volontà delle parti e le informa sulla portata del loro impegno.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (II)

Come si qualifica l'atto costitutivo di una società di capitali?

L'atto costitutivo riflette la volontà unanime dei promotori alla sua costituzione e all'impegno a sottoscrivere l'intero capitale secondo i disposti del CO, nonché l'accordo unanime sul contenuto dello statuto e sulla nomina degli organi.
-> Atto di dichiarazione

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (II)

Rogazione a distanza

a) oggetto

Art. 41b cpv. 2 RN

Sono esclusi gli atti di costituzione di società.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (III)

Accertamento dell'identità del Presidente

Il notaio deve verificare l'identità del Presidente. L'identificazione dei partecipanti all'assemblea incombe all'organo esecutivo.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (III)

Art. 68 LN – Autentica di firma
Il notaio certifica l'autenticità delle firme e dei segni a mano degli incapaci a firmare, nei soli casi:
[…] in cui il notaio si sia personalmente accertato, per telefono dal sottoscrivente, persona a lui conosciuta, che quest'ultimo ha apposto la firma o il segno.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (III)

Rogazione a distanza
a) oggetto
Art. 41c cpv. 1 RN
Il notaio deve personalmente accertare l'identità di colui che presiede l'assemblea, il quale deve essere persona a lui conosciuta.

3. Implementazione nel diritto notarile

Aspetti principali (IV)

Terminologia tecnologica «neutrale»

- Mezzi di comunicazione elettronici – Flessibilità per l'utilizzo di strumenti digitali
- Art. 68 LN: «per telefono» - Sempre attuale?

4 CRITICITÀ E OPPORTUNITÀ

4. Criticità e opportunità

Criticità (I)

Obblighi del notaio

Obbligo di verità: l'atto autentico deve essere conforme alla verità, sia per la sicurezza del diritto che tale atto incorpora (art. 9 CC) che per l'obbligo di fedeltà del pubblico ufficiale nei confronti dello Stato che gli ha affidato il compito di instrumentare.

4. Criticità e opportunità

Criticità (I)

Nello svolgimento di un'assemblea:

- regolarità della convocazione
- chiarezza delle modifiche discusse
- trascrizione corretta e completa delle decisioni
- garanzia della possibilità di espressione durante le delibere (garanzia che il voto non sia falsato)

4. Criticità e opportunità

Criticità (I)

Come fare durante un'assemblea multi luogo?

Soluzione Canton Vaud (art. 62 cpv. 2 LNo)
Le notaire s'assure de la liberté d'expression et de la véracité des déclarations des personnes qui s'expriment par un tel support, le cas échéant en s'appuyant sur le constat d'un officier public compétent à cet effet au lieu de l'assemblée: deux témoins doivent attester que la présence des intervenants a été assurée de façon ininterrompue par le support audio-visuel.

4. Criticità e opportunità

Criticità (II)

Accertamento del CdA dell'aumento di capitale con rogazione a distanza (Art. 652g CO)

I singoli documenti su cui si fonda l'aumento del capitale devono essere esibiti ai membri del CdA e al notaio (es. certificati di sottoscrizione, verbali, contratti di conferimento, attestazioni bancarie, rapporti di revisione, statuto aggiornato).
I documenti devono essere acclusi all'atto pubblico.

4. Criticità e opportunità

Criticità (II)

Collisione tra procedimento virtuale/digitale e documenti cartacei da ostendere a tutti i partecipanti.

Problema dell'interruzione di media o discontinuità mediale

4. Criticità e opportunità

Opportunità

Legge federale sul mezzo d'identificazione elettronico e altri mezzi di autenticazione elettronici (Legge sull'Id-e, LIdE)

Risultato ufficiale provvisorio

	Sì	No	% Sì	% No
Popolo	1'384'549	1'363'283	50.39%	49.61%
Cantoni	7 1/2	13 5/2		

Partecipazione 49.55%

L'oggetto è stato accettato + 21'266

Fonte: Cancelleria federale

4. Criticità e opportunità

Opportunità

L’identità elettronica (e-ID) è la forma digitale della carta d’identità

- L’e-ID è un documento ufficiale ed è rilasciato dallo Stato
- Il suo utilizzo è facoltativo e costituisce un servizio supplementare gratuito
- L’e-ID è valida sia nel mondo digitale che in quello fisico

4. Criticità e opportunità

Opportunità

Potenzialità dell'introduzione della e-ID in ambito notarile:

- Utilizzo come mezzo sicuro e certificato per identificare le parti negli atti pubblici elettronici e nelle procedure a distanza
- Integrazione nelle procedure di autenticazione già esistenti (es. videoconferenza, autentiche a distanza), consentendo maggiore efficienza e rapidità
- Riduzione degli obblighi di presenza fisica, con benefici pratici per utenza

5 RIFLESSIONI CONCLUSIVE

5. Riflessioni conclusive

Creazione di discontinuità

Il processo sul piano soggettivo e sociale si impoverisce, creando tutta una serie di discontinuità (nella produzione di senso, tra presenza e luogo dell'azione, rituale e procedura, comunicazione e informazione, gesto e parola ecc.).

(Garapon/Lassègue, 2021)

5. Riflessioni conclusive

La prima -prudente- breccia (crepa)

There is a crack in everything,
that's how the light gets in.
(C'è una crepa in ogni cosa,
è così che entra la luce.)

Leonard Cohen, Anthem

BIBLIOGRAFIA

Bibliografia

ANTOINE GARAPON/JEAN LASSÈGUE, La giustizia digitale – Determinismo tecnologico e libertà, Bologna 2021

NICCOLÒ SALVIONI/SIMONE ALBISETTI, Assemblee societarie e notariato a distanza con mezzi elettronici: evoluzione e punti aperti, Rivista ticinese di diritto II-2023, p. 759 ss.

NICCOLÒ SALVIONI, La futura e-ID svizzera e le prospettive per il notariato ticinese, Locarno 03.09.2025 (LinkedIn)

Bibliografia

THOMAS JUTZI/JAN HELLER, Digitalisierung im Schweizer Aktienrecht, Zeitschrift für Vergleichende Rechtswissenschaft (ZVglRWiss) 2025

THOMAS JUTZI/JAN HELLER, Der Zeichnungsschein – insbesondere aus der Sicht der Notariatspraxis, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins (ZBJV) 5/2025

Bibliografia

RUTH ARNET, Öffentliche Beurkundung im Aktienrecht – Wegmarke zu einem bundesrechtlichen Beurkundungsverfahren? – Gedanken zu den beurkundungsrechtlichen Aspekten des revidierten Aktienrechts, in: Recht Suchen - Liber comitum für Jörg Schmid, 2024

Bibliografia

ROLF WATTER/FLORIAN SCHWEIGHOFER, Die Durchführung einer hybriden Generalversammlung in der Praxis, Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht (GesKR) 3/2023

THOMAS JUTZI/LUCA YOUSEF, Die Wiederholung hybrider und virtueller Generalversammlungen nach Art. 701f OR, Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht (GesKR) 3/2023

Bibliografia

KARIN MÜLLER/LINUS BÄTTIG, Rechtsschutz bei technischen Problemen in der hybriden und virtuellen Generalversammlung, Zeitschrift für Vergleichende Rechtswissenschaft (ZVglRWiss) 2025

KARIN MÜLLER, Flexibilisierung und Digitalisierung im neuen Aktienrecht, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins (ZBJV) 161/2025

Bibliografia

PETER V. KUNZ, Zum “Aktienrecht 4.0”: Einordnund und Überblick zur neuen schweizerischen Aktienrechtsordnung, Recht 4/2021

MATHIEU BLANC/RAFAELLA DEMIERRE, Nouveautés du future droit de la société anonyme, Revue de droit prove et fiscal du patrimoine Not@lex 2021

MATHIEU BLANC/RAFAELLA DEMIERRE, Le nouveau droit de la société anonyme et son impact sur l'activité notariale, Revue Suisse du Notariat et du Registre foncier (RNRF) 4/2023

Bibliografia

BRIGITTE TANNER, Moderne Formen der Generalversammlung im revidierten Aktienrecht 2020, Schweizerische Zeitschrift für Wirtschafts- und Finanzmarktrecht (SZW) 2021

MELDA SEMI/LUKAS MÜLLER, Das neue Aktienrecht vom 19. Juni 2020 aus Sicht des Beurkundungsrechts, Schweizerischen Zeitschrift für Beurkundungs- und Grundbuchrecht (ZBGR) 6/2022

Repubblica e Cantone Ticino

Ulteriori informazioni

Simone Albisetti
Sezione dei registri
Piazza Governo 7
6501 Bellinzona
+41 91 814 32 15
simone.albisetti@ti.ch

Repubblica e Cantone Ticino
Dipartimento delle istituzioni
Divisione della giustizia

CARTELLA STAMPA
www.ti.ch/stampa